



วาระที่ 4.5 แผนพัฒนาข้อมูลสุขภาพโดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ Accounting on Cloud (งบ CF 2.5 ล้านบาท)

เสนอที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 8
ครั้งที่ 5/2562 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 เวลา 13.30-16.30 น.
ณ ห้องประชุม โรงแรมประจักษ์ตรา จังหวัดอุดรธานี



ที่มา

คณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (5X5) เขตสุขภาพที่ 8 ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 6/2562 วันที่ 20 กันยายน 2562 เห็นชอบแนวทางการจัดสรรงบประมาณปรับเกลี่ยระดับเขต โดยใช้หลักการ การันตี Capitation และจัดสรรแบบกระตุ้น (Motivated) เพื่อให้ทุกจังหวัดสามารถบริหารจัดการให้โรงพยาบาลทุกแห่งอยู่รอดได้แบบมีการช่วยเหลือกันภายในจังหวัด และ ดำเนินงานไปในทิศทางที่ต้องการ ได้แก่

- 1) ด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด (K1) การกระจาย ของ EBITDA และ มาตรฐานการบันทึกบัญชี **โดยวัดผลลัพธ์ การขับเคลื่อนระบบ Accounting on cloud**
- 2) ด้านความมั่นคง (K2) ได้แก่ การวิเคราะห์ความมั่นคง จากทุนสำรองสุทธิ (NWC) การวิเคราะห์การลงทุนด้วยเงินบำรุง และการควบคุม Unit Cost
- 3) ด้านผลลัพธ์ Service Outcome สุขภาพ (K3) ได้แก่ การบรรลุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ เขตสุขภาพ ต่อเงิน UC ที่ได้รับ (บาท/ประชากร) ประเมินตามผลลัพธ์งานจริงปี 2563 โดยประสานการจัดทำเกณฑ์การประเมินร่วมกับคณะทำงานพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (CSO) และได้จัดสรรงบเพื่อขับเคลื่อน “Accounting On Cloud – R8 ERP” เป็นเงิน 2,500,000 บาท



แผนปฏิบัติงาน การพัฒนา ระบบ Accounting on cloud – R8 ERP ปีงบประมาณ 2563

ลำดับ	เรื่อง	งบประมาณ
1	กิจกรรมที่ 1 ตรวจสอบประเมินการใช้งานโปรแกรม Accounting on cloud (R8- ERP) ในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังของหน่วยบริการ จำนวน 19 แห่ง แห่งละ 2 ครั้ง - ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	600,000
2	กิจกรรมที่ 2 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อติดตามความก้าวหน้าการใช้งานโปรแกรม Accounting on cloud (R8- ERP) และสรุปผลการดำเนินงาน จำนวน 4 ครั้ง - อาหารว่างและเครื่องดื่ม 100 คน * 30 บ.* 2 มื้อ * 4 ครั้ง = 24,000 บ. - อาหารกลางวัน 100 คน * 120 บ. * 4 ครั้ง = 48,000 บ. - ค่าที่พักวิทยากร 5 ห้อง * 1300 บ. * 4 ครั้ง = 26,000 บ. - ค่าพาหนะวิทยากร = 16,000 บ. - ค่าสมมนาคุณวิทยากร = 50,400 บ.	164,400
3	กิจกรรมที่ 3 ประชุมวิชาการกำหนดรหัสเวชภัณฑ์ยาและวัสดุการแพทย์ จำนวน 4 ครั้ง 1. อาหารว่างและเครื่องดื่ม 10 คน * 30 บ.* 2 มื้อ * 4 ครั้ง * 6 คณะ = 14,400 บ. 2. อาหารกลางวัน 10 คน * 120 บ. * 4 ครั้ง * 6 คณะ = 28,800 บ. 3. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ = 378,960 บ. 4. ค่าจัดทำเอกสารประกอบการประชุมวิชาการ = 3,440 บ.	425,600
4	ค่าตอบแทนนอกเวลา ผู้ปฏิบัติงานใน รพ.น่าน 19 แห่ง แห่งละ 50,000 บ. = 950,000 บ.	950,000
5	ค่าตอบแทน IT ทำโปรแกรม ของทีมพัฒนา	360,000
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	2,500,000



แผนปฏิบัติงาน การพัฒนา ระบบ Accounting on cloud – R8 ERP ปีงบประมาณ 2563 (ต่อ)

ตัวชี้วัด การประเมินผลลัพธ์

- คะแนน
1. ติดตั้งโปรแกรมของเขตครบทุก module แต่ยังไม่ได้ใช้งานจริง
 2. ติดตั้งโปรแกรมของเขตครบทุก module และใช้งานไปบางส่วน
 3. ใช้งานได้บางระบบ โดยต้องมี ACC ของเขต และ ระบบพัสดุของเขต โดยทำไม่ครบทุกการจัดซื้อ
 4. ใช้งานได้บางระบบ โดยต้องมี ACC ของเขต และ ระบบพัสดุที่เชื่อมกับ ACC ทุกการจัดซื้อ
 5. ใช้งานได้ครบทุกระบบ และใช้งานได้จริง



แผนปฏิบัติงาน การพัฒนา ระบบ Accounting on cloud – R8 ERP ปีงบประมาณ 2563 (ต่อ)

สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ได้แจ้งการบริหารจัดการงบประมาณ ตามหนังสือที่ สธ 0233.02/3163 และ สธ 0233.02/3175 ลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 โดยขอรับสนับสนุนเงินบำรุงจากโรงพยาบาลศูนย์อุดรธานี จำนวน 2,500,000 บาท ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	จำนวนเงิน	หน่วยงาน	กำหนดแล้วเสร็จ
1	การลงพื้นที่ติดตามประเมิน รพ.นาร่อง และการจัดประชุมตามกิจกรรมที่ 1-3	1,190,000	สนง.เขตสุขภาพที่ 8	ขอรับสนับสนุนเงินบำรุง ภายในเดือนธันวาคม 2562 เพื่อดำเนินการเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จ ภายใน กันยายน 2563
2	ค่าตอบแทนนอกเวลาผู้ปฏิบัติงานใน รพ.นาร่อง 19 แห่ง แห่งละ 50,000 บาท	950,000	รพ.นาร่อง 19 แห่ง	1. รพ.นาร่อง รุ่นที่ 1(15 แห่ง) ดำเนินการจัดระบบและใช้งานโปรแกรม และขอรับสนับสนุนเงินบำรุง ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2562 2. รพ.นาร่อง รุ่นที่ 2 (4 แห่ง) ดำเนินการจัดระบบและใช้งานโปรแกรม และขอรับสนับสนุนเงินบำรุง ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2563



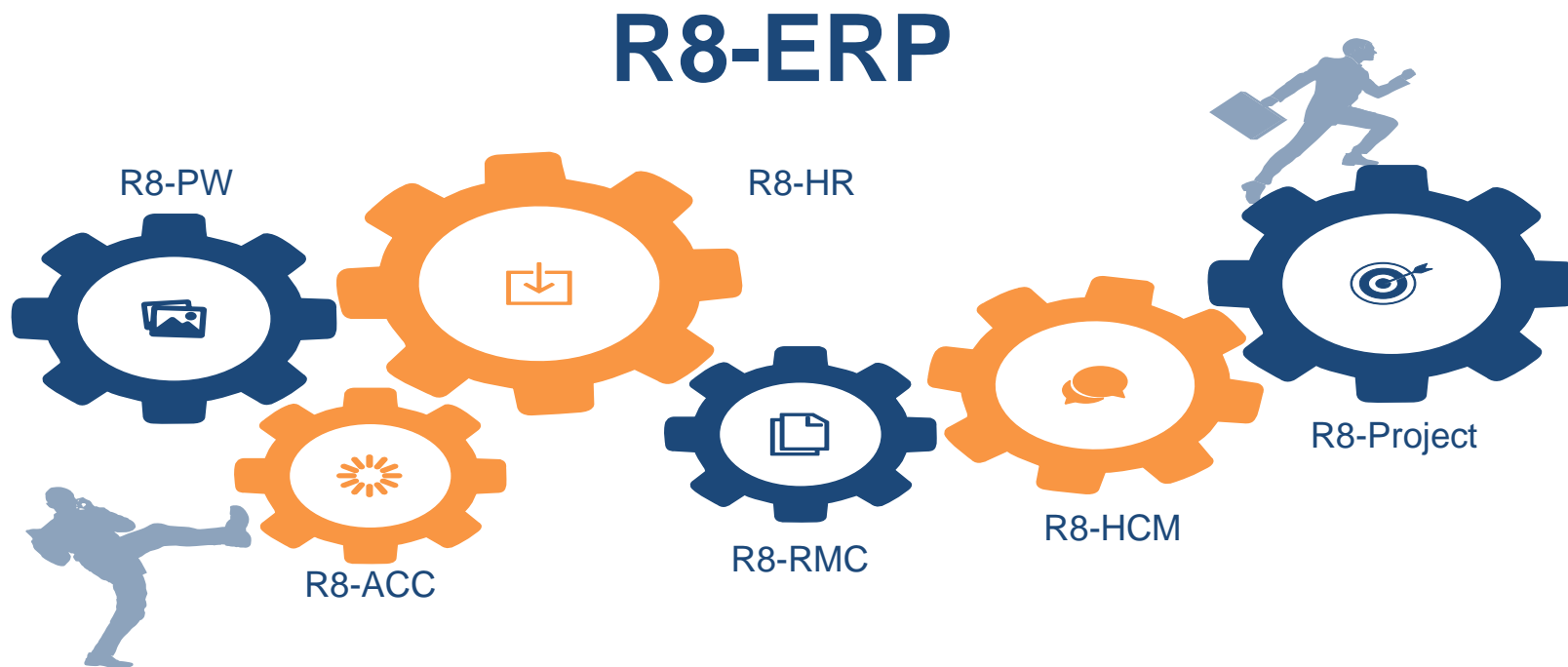
แผนปฏิบัติงาน การพัฒนา ระบบ Accounting on cloud – R8 ERP ปีงบประมาณ 2563 (ต่อ)

ลำดับ	กิจกรรม	จำนวนเงิน	หน่วยงาน	กำหนดแล้วเสร็จ
3	ค่าตอบแทน IT จัดทำ โปรแกรม ของทีมพัฒนา	360,000	รพท.บึงกาฬ	ขอรับสนับสนุนเงินบำรุง ภายในเดือน มีนาคม 2563 เพื่อดำเนินการเบิกจ่ายให้ แล้วเสร็จ ภายใน กันยายน 2563
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		2,500,000	(สองล้านห้าแสนบาทถ้วน)	

หมายเหตุ: การสนับสนุนเงินบำรุง เพื่อเป็นค่าตอบแทนนอกเวลาแก่ผู้ปฏิบัติงานใน รพ.น่าน ร่อง
19 แห่ง แห่งละ 50,000 บาท รพ.น่าน ร่องจะต้องใช้งานโปรแกรมจริงครบทุก Module แล้ว



รายงานความก้าวหน้า R8-ERP



นพ. กฤษฎา ศิริชัยสิทธิ์
รองผู้อำนวยการด้านพรส. รพ. บึงกาฬ

22/11/2019

ความก้าวหน้าในการขงระบบ R8-ERP

จังหวัด	โรงพยาบาล	Procurement		Inventory	Accounting		Finance
		นำเข้าข้อมูล	ใช้งานแล้ว	ใช้งานแล้ว	นำเข้าข้อมูล	ใช้งานแล้ว	ใช้งานแล้ว
อุดรธานี	รพ. บ้านฝื่อ						
	รพ. กุดจับ						
สกลนคร	รพ. สว่างแดนดิน						
	รพ. อากาศอำนวย						
นครพนม	รพ.ร. ชาติพนม						
	รพ. ท่าอุเทน						
บึงกาฬ	รพ. บึงกาฬ						
	รพ. บุ่งคล้า						
เลย	รพ. นาแห้ว						
	รพ. ภูหลวง						
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่						
	รพ. สังคม						
	รพ. โพธิ์ตาก						
หนองบัวลำภู	รพ. หนองบัวลำภู						
ขอร่วมเพิ่ม	รพ. สกลนคร						
	รพ. กู่แก้ว						



ถอดบทเรียน R8-ERP รพ. บุ่งคล้า

- เตรียมข้อมูลนำเข้า ให้พร้อมก่อนนำเข้า
- ก่อนเริ่มระบบให้เอาข้อมูลนำเข้า แล้ว freeze ระบบ (การจ่าย เบิก รับเข้า) 1 วันเพื่อใช้ในการนำเข้าข้อมูล
- เตรียมข้อมูลนำเข้า พร้อมกับการอบรมการใช้งาน (parallel) เพื่อให้สามารถเริ่มระบบได้รวดเร็ว
- มี timeline ชัดเจน กำหนดวันเริ่มต้นระบบให้ชัด
- แรงจูงใจ เงิน CF ทำให้เจ้าหน้าที่รพ. พร้อมใจที่จะช่วยกันเริ่มต้นใช้งาน
- ทีมสอน (IT) มีความใจเย็นในการสอนใช้งาน ทำให้ผู้ใช้ร่วมมือด้วยดี
- Interpersonal relationship



การเตรียมพร้อมเพื่อเริ่มระบบ R8-ERP สำหรับ รพ. ที่ต้องการเข้าร่วม

- พัสดุ : เตรียมข้อมูลนำเข้า พัสดุ ให้พร้อมก่อนนำเข้า
- บัญชี : เตรียมฝังบัญชี ยอดยกมา
- วาง timeline การเตรียมการให้ชัดเจน



ปัญหาในการ implement

- ยังไม่มี timeline ที่ชัดเจนจากผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานในการเริ่มต้นใช้งาน
- ปัญหาเรื่องการติดตั้งที่ยังติดขัดในเรื่องความสะดวกเนื่องจากยังเป็นในช่วงการนำร่อง
- การแก้ไขข้อมูลในรพ นำร่องบางแห่งยังทำไม่ได้ด้วยตัวเอง
- ขาดคู่มือในการใช้งาน

แนวทางการแก้ปัญหา เพื่อให้ขึ้นระบบและใช้งานจริงได้ใน 38 วันที่เหลือ

- นำระบบขึ้น cloud (2-3 ฐค 2562)
- จัดตั้งทีมวิทยากรสอนการใช้ และจัดทำคู่มือการใช้งาน (รพ. บุ่งคล้า, หนองบัวลำภู)
- ทีมงาน รพ. บึงกาฬ กับ สสจ. บึงกาฬ จะจัดการการ implement บน cloud ให้ทั้งหมด
- ติดตามการใช้งานผ่าน cloud
- รายงานผู้บริหาร
- ถ้าเป็นไปได้ใน รพ. นำร่องน่าจะมีการกำหนด dead line การเริ่มต้นใช้งาน (ถอดบทเรียนจาก รพ. บุ่งคล้า)



Timeline

- 2-3 ธค 2562 จะนำเอาข้อมูลทั้งหมดขึ้น Cloud เพื่อทดสอบการใช้งาน และประเมินการใช้งานจริง
- 23 ธค 2562 ประชุมสรุปผลลัพธ์การดำเนินงานของโรงพยาบาลน่าน



ขอบพระคุณครับ

